Протокол №1

диалога №1 ОАО «Атомэнергомаш» с заинтересованными сторонами по теме:

«Концепция Интегрированного годового отчета ОАО «Атомэнергомаш» за 2013 год»

Место проведения: Москва, Озерковская наб. 28, стр. 3, 4-й этаж, к. 419 **Дата и время проведения:** 28 ноября 2013 года с 14:00 до 17:00

повестка:

- **1.** Доклад «Краткие итоги отчетной кампании 2012/2013. Планирование отчетной кампании 2013/2014»;
- 2. Доклад «Представление концепции годового отчета ОАО «Атомэнергомаш» за 2013 г.»;
- **3.** Выступления представителей заинтересованных сторон (рекомендации/предложения/запросы представителей заинтересованных сторон по теме диалога).
- **4.** Заключительное слово представителей компании (реакция менеджмента на рекомендации/предложения/запросы заинтересованных сторон, подведение итогов диалога).

Перед встречей участники диалогов получили следующие информационные материалы:

- Программа диалога;
- Презентация «Результаты отчетной кампании ОАО «Атомэнергомаш» 2012-2013 гг.»;
- Презентация «Концепция Интегрированного годового отчета ОАО «Атомэнергомаш» за 2013 г.»;
- Анкета для определения существенных аспектов.

участвовали:

2	e ja	CARA	A. T.	
п/п	Компания	ОЙФ	Должность	Статус участника
Мод	Модератор диалога			
i.	ООО «Нексиа Пачоли»	Емельянова Юлия Викторовна	Заместитель генерального директора, Партнер. Сертификат GRI 3.1 от 10 октября 2013 года	Модератор диалога
Прес	Представители ОАО «Атомэнергомаш»	:am»		
2.	ОАО «Атомэнергомаш»	Песочинский Вадим Викторович	Заместитель генерального директора - Директор по экономике и финансам	
3.	ОАО «Атомэнергомаш»	Тулупов Константин	Директор по стратегии	Руководитель,
		Владимирович		ответственный за
				110/41 OTOBAS OT ACIA
4.	ОАО «Атомэнергомаш»	Батурин Денис Михайлович	Директор департамента закупок	
5.	ОАО «Атомэнергомаш»	Николина Наталья Борисовна	Руководитель направления Дирекции по управлению персоналом	Член рабочей группы по отчетности
9.	ОАО «Атомэнергомаш»	Котова Елена Юрьевна	Начальник отдела планирования и	Член рабочей группы
		de de la companya de	методологии налогового учета	по отчетности
7.	ОАО «Атомэнергомаш»	Свинкина Ольга Михайловна	Начальник отдела проверок	Член рабочей группы по отчетности
%	ОАО «Атомэнергомаш»	Плешаков Николай	Начальник технического управления	Член рабочей группы
		Александрович		по отчетности
9.	ОАО «Атомэнергомаш»	Левченко Григорий	Начальник управления	Член рабочей группы
	the second secon	Александрович	корпоративных коммуникаций	по отчетности
10.	ОАО «Атомэнергомаш»	Кривошеев Андрей Борисович	Начальник управления маркетинга	
Ξ.	ОАО «Атомэнергомаш»	Радовский Игорь Анисимович	Главный специалист управления	Член рабочей группы
			стратегического развития	по отчетности
Эксл	Экспертное сообщество			
12.	Downstream Technologies	Конурбаев Марклен Эрикович	Партнер	
13.	ООО «Нексиа Пачоли»	Кайрович Дарья Александровна	Консультант	

14.	ЗАО «ЭНПИ Консалт»	Скобарев Владимир Юлианович	Партнер, зам. генерального	Аудитор
			директора	
$O6u_{\rm r}$	Общественные и некоммерческие организации	анизации		
15.	Московская торгово-	Чернышев Олег Анатольевич	Председатель Комитета по	
	промышленная палата		устойчивому развитию реального	
			сектора экономики и инвестиционной деятельности	
16.	Национальная конфедерация	Оськин Валерий Валентинович	Председатель Правления	Общественный
	«Развитие человеческого капитала»			заверитель
17.	Российский союз	Озерянская Марина Николаевна	Советник Центра корпоративной	Представитель
	промышленников и		социальной ответственности и	общественного
	предпринимателей (РСППІ)		нефинансовои отчетности	заверителя
18.	Совет межрегионального	Межуев Валерий Алексевич	Заместитель Председателя	
	общественного движения			
	ветеранов атомной энергетики			
	и промышленности			
$ IIpo_0$	Профсоюзные организации			te arrange kennelikhi kutharkishi meri
19.	Российский профсоюз	Сидоров Евгений Борисович	Заместитель начальника	Общественный
	работников атомной		информационного отдела	заверитель
	энергетики и промышленности (РПРАЭП)			
Инв	Инвестиционное сообщество			
20.	ООО «Горизонт КФ»	Князев Алексей Германович	Старший исполнительный директор	Представитель
				оощественного заверителя
21.	ООО «Агентство устойчивого	Дворяшина Елена Борисовна	Генеральный директор	
	развития и инвестиций»	errente production of the control of		
AKU	Акционеры		And the second district	
22.	ГК «Росатом»	Антонов Виталий Анатольевич	Главный специалист Управление проектами жизненного цикла ЯТЦ	
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	- Literary .		

23.	ГК «Росатом»	Николаенко Николай Михайлович	Руководитель проекта Департамента стратегического управления	
	ГК «Росатом»	Швецов Василий Сергеевич	Советник отдела управления рисками	Представитель общественного заверителя
ı D	Отраслевые партнеры			
25.	ОАО Концерн «Росэнергоатом»	Берензон Александр Львович	Главный специалист Департамента информации и общественных связей	
26.	ОАО «Техснабэкспорт»	Маниловская Галина Леонидовна	Директор департамента стратегических коммуникаций	Общественный заверитель
27.	OAO «TBЭЛ»	Елисеев Кирилл Николаевич	Начальник отдела отчетности по МСФО	
Ιĝ	Заказчики			
28.	ОАО «Интер РАО»	Бочаров Олег Игоревич	Руководитель направления по работе с акционерами, раскрытия информации и взаимодействия с	
		·	биржами	
29.	ОАО «Интер РАО»	Домбровская Наталья Викторовна	Главный эксперт Департамента корпоративных финансов Финансово-экономического центра	
30.	ОАО «Дирекция единого заказчика»	Сиразетдинов Олег Владимирович	Первый заместитель Генерального директора	Общественный заверитель
ЦЗОК		5	***************************************	
31.	ОАО «ЗиО-Подольск»	Миронов Евгений Михайлович	Начальник отдела корпоративного управления	
32.	ОАО «СвердНИИхиммаш»	Тонких Екатерина Сергеевна	Специалист по корпоративным коммуникациям	
33.	ОАО «ОКБМ Африкантова»	Кузнецова Марина Владимировна	Инженер отдела стратегического развития	Представитель общественного завелителя
1	, and the second			Sabepratora

4

выступили:

<u>Ведущий диалога:</u> Емельянова Юлия Викторовна, Заместитель генерального директора Группы компаний «Нексиа Пачоли», Партнер (GRI Certified Training Program Certificate от 10 октября 2013)

Модератор поблагодарила присутствующих за участие в диалогах. Отметила важность своевременного выпуска Отчета. Привела краткий обзор информации о месте и роли интегрированных отчетов в общей системе отчетности компаний, а также регулирующих стандартов (нормативных документов) МСИО, G4.

Емельянова Ю.В. представила присутствующих на диалоге и призвала их активно участвовать в обсуждении докладов и высказывать свои предложения и замечания. Озвучила планы по взаимодействию с 3С в ходе отчетной кампании 2013 года и объявила основные вопросы встречи:

- итоги отчетной кампании 2012/2013 гг.;
- планирование отчетной кампании на 2013/2014 гг.;
- концепция будущего отчёта и план взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Далее модератор объявила регламент мероприятия и передала слово первому докладчику.

ВОПРОС № 1. ВЫСТУПИЛИ:

Тулупов Константин Владимирович (Директор по стратегии ОАО «Атомэнергомаш»).

Доклад «Краткие итоги отчетной кампании 2012/2013, планирование отчетной кампании 2013/2014».

В рамках своего доклада Тулупов К.В. осветил следующие вопросы:

- выполнение задач отчетной компании 2013 г., учет рекомендаций заинтересованных сторон (3C);
- развитие практики публичной годовой отчетности (ПГО) на ДЗОК Общества;
- взаимодействие с ЗС: аудитория диалогов, состав Комиссии ЗС;
- совершенствование системы подготовки ПГО: изменения в локально-нормативных актах, формирование системы показателей, методика оценки существенности, дорожная карта применения стандартов.

Презентация доклада в Приложении 1.

Участники диалога задали вопросы на понимание и уточнение:

Bonpoc:

Маниловская Галина Леонидовна, Директор департамента стратегических коммуникаций ОАО «Техснабэкспорт»:

- Планируют ли ДЗОК ОАО «Атомэнергомаш» формировать ПГО за 2013 год в соответствии с требованиями GRI G4.
- Составляют ли ДЗОК интегрированные отчеты, и не происходит ли дублирование информации в отчетах ДЗОК и ОАО «Атомэнергомаш»
- В связи с чем ОАО «ИК «ЗИОМАР» в 2012 году не готовило интегрированный отчет в отличие от 2011 года.

Ответ:

Радовский Игорь Анисимович, Главный специалист управления стратегического развития ОАО «Атомэнергомаш»:

✓ В ходе проведенного анализа необходимости и возможности составления ПГО за 2013 год дочерними компаниями ОАО «АЭМ» по GRI G4 было принято решение о подготовке в ДЗОК плана перехода на новую версию руководства, а переход осуществить в следующем году.

Тулупов Константин Владимирович, Директор по стратегии ОАО «Атомэнергомаш»:

- ✓ Часть информации дублируется. В обязательном порядке соблюдается принцип непротиворечивости информации в отчетах ОАО «АЭМ» и его ДЗОК.
- ✓ ОАО «ИК «ЗИОМАР» и ОАО «ЗиО-Подольск» объединены в одно бизнеснаправление «Теплоэнергетика», таким образом, интегрированный отчет ОАО «ЗиО-Подольск» охватывает результаты деятельности ОАО «ИК «ЗИОМАР.

Bonpoc:

Кузнецова Марина Владимировна, Инженер отдела стратегического развития ОАО «ОКБМ Африкантова»:

• Каков будет статус Стратегии в области устойчивого развития в общей Стратегии развития ОАО «АЭМ». Будет ли Стратегия в области устойчивого развития закреплена отдельным документом.

Ответ:

Тулупов Константин Владимирович, Директор по стратегии ОАО «Атомэнергомаш»:

✓ Стратегия в области устойчивого развития будет оформлена как отдельный документ. Она относится к числу функциональных стратегий. Коррелируется со стратегией верхнего уровня «Стратегия корпоративного управления» (принимается ОАО «АЭМ») и продуктовыми стратегиями отдельных бизнес-направлений (на уровне ДЗОК).

ВОПРОС № 2 ВЫСТУПИЛИ:

Тулупов Константин Владимирович (Директор по стратегии ОАО «Атомэнергомаш»).

Радовский Игорь Анисимович, Главный специалист управления стратегического развития ОАО «Атомэнергомаш».

Доклад «Представление концепции годового отчета ОАО «Атомэнергомаш» за 2013 год».

В рамках своего доклада Тулупов К.В. осветил следующие вопросы:

- ключевые изменения в Отчете 2013 г.;
- цели Отчета 2013 г.;
- -приоритетные темы.

В рамках своего доклада Радовский И.А. осветил следующие вопросы:

- структура Отчета 2013 г.;

- -взаимодействие с 3C: темы диалогов, график процесса взаимодействия, карта 3C, аудитория;
- -раскрытие информации: требования, стандарты, показатели, существенность и карта ранжирования аспектов деятельности;
- -параметры и креативная концепция Отчета;
- -план продвижения Отчета;
- -годовой план-график работ по ПГО.

Презентация доклада в Приложении 2.

По результатам выступления участникам было предложено заполнить анкету для определения существенных аспектов.

Участники диалога задали вопросы на понимание и уточнение:

Bonpoc:

Емельянова Ю.В, Модератор:

• Будет ли OAO «АЭМ» участвовать в международных конкурсах годовых интегрированных отчетов.

Ответ:

Радовский Игорь Анисимович, Главный специалист управления стратегического развития ОАО «Атомэнергомаш»:

✓ Сроки выпуска ПГО в России не совпадают с требованиями к срокам подготовки ПГО для участия в большинстве международных конкурсов, по этой причине ОАО «АЭМ» участвовало только в российских конкурсах годовых отчетов: отраслевой конкурс ГК «Росатом», ММВБ, РА «Эксперт», РЦБ. В будущем году будем стараться принять участие и в международных конкурсах, заявки на которые будем успевать подать.

Bonpoc:

Миронов Евгений Михайлович, Начальник отдела корпоративного управления ОАО «ЗиО-Подольск»:

 Учитывая активное взаимодействие ОАО «АЭМ» с зарубежными партнерами выпускается ли печатная англоязычная версия Годового отчета.

Ответ:

Радовский Игорь Анисимович, Главный специалист управления стратегического развития ОАО «Атомэнергомаш»:

✓ Полная версия отчета на английском языке не печатается, ее можно найтил только в формате pdf и в интерактивном варианте. Тираж печатной краткой англоязычной версии Интегрированного отчета ОАО «АЭМ» в этом году составил 100 экземпляров.

Bonpoc:

Сидоров Евгений Борисович, Заместитель начальника информационного отдела Российского профсоюза работников атомной энергетики и промышленности (РПРАЭП):

• Какова методика составления ранговой карты 3С.

Ответ:

Радовский Игорь Анисимович, Главный специалист управления стратегического развития ОАО «Атомэнергомаш»:

✓ Ранжирование проводилось по итогам анкетирования членов Комитета по публичной отчетности. По 3-бальной шкале оценивалось взаимное влияние ОАО «АЭМ» и ЗС друг на друга и качественное отношение ЗС к Компании (от «негативного» до «одобрения») и среднее значение наносилось на представленную карту.

Bonpoc:

Маниловская Галина Леонидовна, Директор департамента стратегических коммуникаций ОАО «Техснабэкспорт»:

- Насколько широк круг анкетирования по вопросам концепции Отчета.
- Какова целевая аудитория, которой адресован Отчет. Будет ли понятна ей сложная структура Отчета.
- Привлекаются ли внешние исполнители (консультанты) для написания Интегрированного отчета АЭМ.

Ответ:

Радовский Игорь Анисимович, Главный специалист управления стратегического развития ОАО «Атомэнергомаш»:

- ✓ Аудитория анкетирования: 16 членов Комитета ПГО.
- ✓ Отчет адресован широкому кругу 3С, как внутренним, так и внешним пользователям. АЭМ при составлении интегрированного отчета старается соблюдать баланс между требованиями стандартов GRI и МСИО, с одной стороны, и максимальной понятностью отражения информации для широкого круга 3С, с другой стороны.

Тулупов Константин Владимирович, Директор по стратегии ОАО «Атомэнергомаш»:

✓ Концепция и содержание Интегрированного отчета готовится штатными специалистами ОАО «АЭМ». Для внешнего заверения Отчета, разработки дизайна, подготовки полиграфической и интерактивной версий привлекаются внешние исполнители.

Bonpoc:

Кузнецова Марина Владимировна, Инженер отдела стратегического развития ОАО «ОКБМ Африкантова»:

• Каким образом в Отчете предполагается описывать процесс создания стоимости.

Ответ:

Тулупов Константин Владимирович, Директор по стратегии ОАО «Атомэнергомаш»:

✓ Процесс создания стоимости раскрыт в разделе Отчета «Бизнес-модель». Кроме того на основе недавно актуализированной Стратегии развития Компании разработаны цепочки создания стоимости по отдельным бизнес-направлениям, на основе которых в этом году будет представлена уточненная и детализированная информация.

ВОПРОС № 3. Выступления представителей заинтересованных сторон (рекомендации/предложения/запросы по теме диалога).

выступили:

Сидоров Евгений Борисович, Заместитель начальника информационного отдела Российского профсоюза работников атомной энергетики и промышленности (РПРАЭП):

• Выделить профсоюзы в отдельную группу ЗС

Маниловская Галина Леонидовна, Директор департамента стратегических коммуникаций ОАО «Техснабэкспорт» предложила:

- Выделить в отдельную группу ЗС ГК «Росатом».
- Расширить аудиторию анкетирования за счет привлечения к нему представителей заинтересованных сторон.
- С ежегодным усложнением структуры соблюдать принцип ясности Отчета для широкого круга читателей (3C).

Конурбаев Марклен Эрикович, Управляющий партнер Downstream Technologies:

- Уделить большее внимание построению структуры Отчета, а именно обеспечить вертикальное раскрытие данных («Пирамидальная структура») и рассмотреть возможность создания «карты смыслов» для увязывания элементов отчета между собой.
- Увязать содержательную часть с креативной версией Отчета дизайном, полиграфией и интерактивными версиями.

Чернышев Олег Анатольевич, Председатель Комитета по устойчивому развитию реального сектора экономики и инвестиционной деятельности Московской торговопромышленной палаты порекомендовал:

- Уточнить в перечне 3C позицию «общественные организации», дополнив ее «некоммерческими организациями».
- Группу 3С «ВУЗы» дополнить средними специальными учебными заведениями и колледжами, т.к. компании машиностроительного дивизиона испытывают дефицит в первую очередь в персонале со средним техническим образованием.
- Активно работать с РСПП, «Опора России» и ТПП РФ и Московской ТПП, с фондами и рынками ссудного капитала: с оборонно-промышленным комплексом, Российским венчурным фондом, Агентством стратегических инициатив, Внешэкономбанком. В качестве РК-акций участвовать в совместных мероприятиях с предприятиями ВПК.
- Отметил роль интегрированного отчета как фактора развития Компании, и в связи с этим важность изначального выбора целевой компетентной аудитории, на которую ориентирован Отчет.

Межуев Валерий Алексеевич, Заместитель Председателя Совета межрегионального общественного движения ветеранов атомной энергетики и промышленности» порекомендовал:

• Отразить в Отчете ОАО «АЭМ» мероприятия по социальной поддержке и взаимодействию с ветеранами АЭМ и отрасли.

Швецов Василий Сергеевич, советник отдела управления рисками ГК «Росатом»:

• Поддержал выбранную приоритетную тему, отметив ее актуальность в связи с текущими проблемами экономики в России и за рубежом. Предостерег от

распространенного ошибочного выделения информации о рисках в раздел отчета, не связанный с разделами, где описывается текущая деятельность менеджмента. Порекомендовал рассматривать управление рисками в каждом аспекте менеджмента, ориентируясь на проактивное участие представителей всех дирекций компании.

Оськин Валерий Валентинович, Председатель Правления Национальной конфедерации «Развитие человеческого капитала» предложил:

- Не исключать и, по крайней мере, кратко коснуться в Отчете за 2013 год таких аспектов как
 - -«недопущение дискриминации»,
 - -«соблюдение прав человека», отметив, что умалчивать об этом вопросе крайне несовременно,
 - -«местное сообщество», учитывая сколько внимания уделяется теме устойчивого развития.

Кузнецова Марина Владимировна, Инженер отдела стратегического развития ОАО «ОКБМ Африкантова»:

• Рассмотреть возможность раскрытия в Отчете за 2013 год информации об антикоррупционных практиках и соответствующих рисках.

Емельянова Юлия Викторовна, Модератор, порекомендовала:

• В целях сокращения объема Отчета приводить ссылки на отчеты ДЗОК и сайт Компании для получения более детальной информации.

Скобарев Владимир Юлианович, Партнер, Зам. генерального директора ЗАО «ЭНПИ Консалт»:

- Уточнил, что по требованию GRI G4 ссылки на источники информации должны быть наиболее точными и содержать номера страниц источника.
- Подчеркнул важность сопоставления информации в отчетах ОАО «АЭМ» и его ДЗОК.
- Порекомендовал штатным специалистам Компании, готовящим Интегрированный отчет, регулярно повышать квалификацию.
- Уточнил, что по аспектам, не признанным существенными, краткую информацию приводить необходимо, а раскрывать их полностью не требуется.
- Рекомендовал отражение в Отчете таких экологических аспектов, как «вода», «выбросы» и «отходы», т.к. для машиностроительной компании это существенные аспекты устойчивого развития.
- Отметил, что раскрыть все капиталы Компании в рамках одного Отчета по стандартам МСИО достаточно сложно, и порекомендовал обратить особое внимание на их правильное раскрытие.

ВОПРОС № 4. Заключительное слово представителей компании

В завершение встречи Тулупов К.В. поблагодарил всех участников за высказанные предложения и замечания, отметил, что все пожелания будут учтены при подготовке Отчета, предложил поучаствовать в анкетировании и пригласил присутствующих на следующие диалоги.

Таблица учета предложений заинтересованных сторон в приложении 3.

Приложение:

1. «Краткие итоги отчетной кампании 2012/2013, планирование отчетной кампании 2013/2014» на 8 л. в 1 экз.

2. «Представление концепции годового отчета ОАО «Атомэнергомаш» за 2013 год» на 22 л. в 1 экз.

3. Таблица учета предложений заинтересованных сторон на 2 л. в 1 экз.

Директор по стратегии, Председатель Комитета по публичной отчетности ОАО "Атомэнергомаш"

Ведущий диалога, Заместитель генерального директора Группы компаний «Нексиа Пачоли», Партнер К.В. Тулупов

Ю.В. Емельянова

Приложение 1 В приложенном файле

Приложение 2 *В приложенном файле*

Таблица учета предложений заинтересованных сторон

по итогам диалога «Концепция Интегрированного годового отчета ОАО «Атомэнергомаш» за 2013 год»

Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений компанией
Предложения к раскрытию	информации в отчете
Выделить профсоюзы в отдельную группу ЗС	Будет учтено в карте заинтересованных сторон.
Уточнить группу 3С «общественные организации», дополнив ее «некоммерческими организациями».	viopon.
Группу ЗС «ВУЗы» дополнить средними специальными учебными заведениями и колледжами.	
Выделить ГК «Росатом» в отдельную группу 3С.	Не будет учтено, т.к. ГК «Росатом» дефакто является основным акционером ОАО "Атомэнергомаш".
Соблюдать принцип ясности для широкого круга читателей относительно структуры отчета.	Будут проведены консультации с представителями Российской региональной сети Международного совета по интегрированной отчетности и по их результатам внесены уточнения/упрощения в структуру отчета.
Рассмотреть возможность обеспечения вертикального раскрытия данных («Пирамидальная структура») и создания «карты смыслов» для увязывания элементов отчета между собой.	Данная возможность в ходе текущей отчетной кампании будет рассмотрена в рамках подготовки интерактивной версии годового отчета.
Увязать содержательную часть с креативной версией Отчета— дизайном, полиграфией и интерактивными версиями.	Будет включено в договор с исполнителями работ по дизайну, полиграфии и интерактивной версии.
Отразить мероприятия по социальной поддержке и взаимодействию с ветеранами АЭМ и отрасли.	Будет учтено в разделе «Социально- общественный капитал».
Не выделять информацию о рисках в отдельный раздел отчета, не связанный с разделами, где описывается текущая деятельность менеджмента; рассматривать риски в каждом аспекте менеджмента.	Уже учтено в формирующемся аннотированном оглавлении Отчета.
Включить в существенные аспекты «недопущение дискриминации», «соблюдение прав человека», «местное сообщество».	По результатам анкетирования участников диалога по вопросу оценки существенных аспектов будут внесены корректировки в карту существенных
Включить в существенные аспекты	аспектов. На ее основе будут определены

«антикоррупционные практики».	уровни раскрытия по каждому аспекту.
Включить в существенные аспекты «вода», «выбросы» и «отходы».	
В целях сокращения объема Отчета приводить ссылки на отчеты ДЗОК и сайт Компании для получения более детальной информации.	Ссылки будут приведены в случае, если ДЗОК компании опубликуют отчет раньше, чем ОАО "Атомэнергомаш".
Ссылки на источники информации должны быть наиболее точными и содержать номера страниц источника.	
Контролировать сооответствие информации в отчетах ОАО «АЭМ» и его ДЗОК.	Данная работа проводится ежегодно и включается в договор нефинансового аудитора.
Регулярно повышать квалификацию штатным специалистам Компании, готовящим Интегрированный отчет.	Уже запланировано участие сотрудников в обучающих семинарах.
Обратить особое внимание на правильное раскрытие вопросов управления капиталами по МСИО.	По данному вопросу проходят постоянные консультации с представителями Российской региональной сети Международного совета по интегрированной отчетности.
Предложения к Системе публич	
Расширить аудиторию анкетирования для приоритизации заинтересованных сторон за счет привлечения к нему представителей заинтересованных сторон.	По результатам диалога его участникам будут разосланы анкеты для приоритизации заинтересованных сторон.
Обратить особое внимание на выбор целевой аудитории Отчета.	Отчет адресован широкому кругу 3С; основной фокус в Отчете будет сделан на вопросах, интересующих приоритетные 3С (в соответствии с картой 3С).
Иные предла	энсения
Активно работать с РСПП, «Опора России» и ТПП РФ и Московской ТПП, с фондами и рынками ссудного капитала: с оборонно-промышленным комплексом, Российским венчурным фондом, Агентством стратегических инициатив, Внешэкономбанком. В качестве РК-акций участвовать в совместных мероприятиях с предприятиями ВПК.	В настоящее время у нас нет понимания о возможностях совместной работы. Данный вопрос будет проанализирован в в 2014 году.





РЕЗУЛЬТАТЫ ОТЧЕТНОЙ КАМПАНИИ ОАО «АТОМЭНЕРГОМАШ» 2012-2013 ГГ.

Дирекция по стратегии

ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАДАЧ ОТЧЕТНОЙ КАМПАНИИ 2013 (1/2)

ЗАДАЧА

КОММЕНТАРИЙ О ВЫПОЛНЕНИИ

Консультирование и курирование процесса подготовки годовых отчетов ключевых ДЗОК

Подготовка
Интегрированного годового
отчета АЭМ за 2012 г. на
уровне GRI B+



Создание системы сбора, учета и консолидации информации ДЗОК, выпускающие самостоятельные годовые отчеты, обладают достаточной квалификацией и накопленным опытом. Возникает вопрос о расширении перечня ДЗОК, выпускающих самостоятельные годовые отчеты, и курировании «новичков».

Интегрированный годовой отчет за 2012 год подготовлен и заверен аудитором на уровне В+. Рассматривается вопрос о необходимости дальнейшего развития, в т.ч. перехода на новый уровень раскрытия и расширения нормативной базы.

Создание системы сбора информации позволило в существенной степени упростить процедуру получения информации от структурных подразделений и ДЗОК. Следующий шаг должен упростить процедуру консолидации и верификации информации.



ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАДАЧ ОТЧЕТНОЙ КАМПАНИИ 2013 (2/2)

ЗАДАЧА





Проведение 4-х общественных диалогов





Интеграция Комитета по ПГО и Комиссии заинтересованных сторон (3C) в процессы подготовки ИГО

В отчетной кампании 2013 работа Комитета по ПГО позволила не только обеспечить качество Интегрированного годового отчета, но и повысить эффективность процессов его подготовки. Планируется более глубокая интеграция Комитета в процессы публичной отчетности.

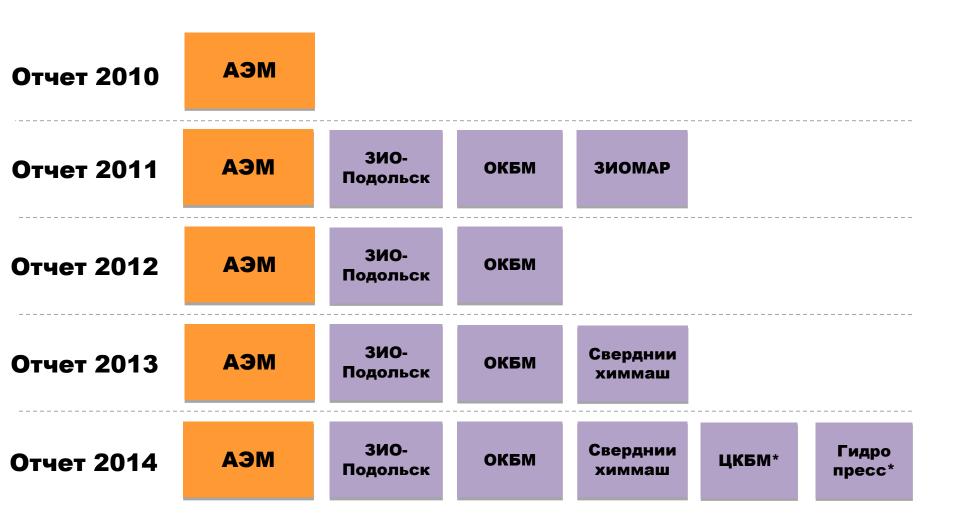
В отчетной кампании 2013 Комиссия ЗС функционировала только в рамках общественных диалогов. Рассматривается вопрос о других форматах взаимодействия с целью повышения эффективности работы Комиссии.



Внедрение Концепции в области устойчивого развития (УР) В 2013 были выполнены отдельные мероприятия по внедрению Концепции УР, информация по которым будет представлена в Интегрированном годовом отчете за 2013 год. Работа в данном направлении продолжается.



РАЗВИТИЕ ПРАКТИКИ ПГО В ДЗОК





^{*} Утверждены планы подготовки ЦКБМ и Гидропресс к публикации самостоятельных отчетов

АУДИТОРИЯ ДИАЛОГОВ

Посещаемость диалогов 2012

- ▶ 1 диалог: 17 внешних участников, 4 представителя Дирекции по стратегии, 0 представителей других Дирекций
- ➤ 2 диалог: 18 внешних участников, 4 представителя Дирекции по стратегии, 1 представитель других Дирекций
- ➤ 3 диалог: 18 внешних участников, 4 представителя Дирекции по стратегии, 1 представитель других Дирекций
- ▶ 4 диалог: 13 внешних участников, 1 представитель Дирекции по стратегии, 1 представитель других Дирекций

Количество приглашений на диалоги 2013

- **>** Список рассылки 2013 г.: 35 внешних участников
- *> Список рассылки 2014 г.:* 96 внешних участников (28 ранее приглашавшихся)

Посещаемость диалогов 2013

?



СОСТАВ КОМИССИИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Белоусов П.А., Зам. декана, Физико-энергетический факультет НИЯУ МИФИ

Бестужева О.Ю., Зам. Ген. директора, ИК Горизонт

Петрунин В.В., Первый зам. директора, ОАО «ОКБМ им. И.И. Африкантова»

Сидоров Е.Б., Председатель, Комиссия по работе с молодежью региона «Москва и Московская область»

Сиразетдинов О.В., Первый заместитель Ген. директора, ОАО «Дирекция единого заказчика»

Феоктистова Е.Н., Зам. председателя Совета по нефинансовой отчетности – руководитель Центра корпоративной социальной ответственности и нефинансовой отчетности РСПП

Фокина Т.А., Начальник отдела управления рисками ГК «Росатом»

Хитров А.Ю., Ген. директор, «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России»



ИЗМЕНЕНИЯ В ЛОКАЛЬНО-НОРМАТИВНЫХ АКТАХ

Актуализация нормативной базы

- > Переход ОАО «Атомэнергомаш» к применению руководства GRI (версия G4.0) в целях повышения открытости
- > Продолжение освоения Консультационного проекта Международного совета по интегрированной отчетности

Формирование собственной системы показателей**, объединяющей требования всех применимых стандартов и собственную практику

- > 77 ранее раскрывавшихся показателей
- ▶ 60 показателей, рекомендуемых к раскрытию стандартом ГК «Росатом»
- > 5 показателей, включенных в существующую внутреннюю отчетность
- ▶ 19 показателей, выявленных на основе бенчмаркинга лучших отечественных отчетов
- > Увязка капиталов по требованиям МСИО, аспектов GRI и собственных аспектов ОАО «Атомэнергомаш»



Спасибо за внимание!

Адрес: 115184, Россия, Москва Озерковская наб. 28, стр. 3

Дирекция по стратегии

Тел: +7(495) 668-20-93 Факс: + 7 (495) 668-20-95

E-mail: general@aem-group.ru







КОНЦЕПЦИЯ ИНТЕГРИРОВАННОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА ОАО «АТОМЭНЕРГОМАШ» ЗА 2013 Г.

Дирекция по стратегии

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ





ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ГОДОВОГО ОТЧЕТА

ЦЕЛИ ОТЧЕТА

Представление **целей и результатов** деятельности ГК «Росатом» в части энергетического машиностроения.

Развитие института публичной годовой отчетности как необходимого элемента **трансформации** ОАО «Атомэнергомаш» в эффективную и инвестиционно-привлекательную бизнес-единицу ГК «Росатом», действующую на глобальных рынках.

ЗАДАЧИ ОТЧЕТА

Полное и достоверное представление итогов деятельности ОАО «Атомэнергомаш» в целях обеспечения прозрачности деятельности компании и ГК «Росатом» с учетом потребностей в информации заинтересованных сторон.

Повышение эффективности **системы сбора информации** от Дирекций ОАО «Атомэнергомаш» и ДЗОК.

Развитие института взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Развитие института **взаимодействия и информационного обмена с ДЗОК** ОАО «Атомэнергомаш».

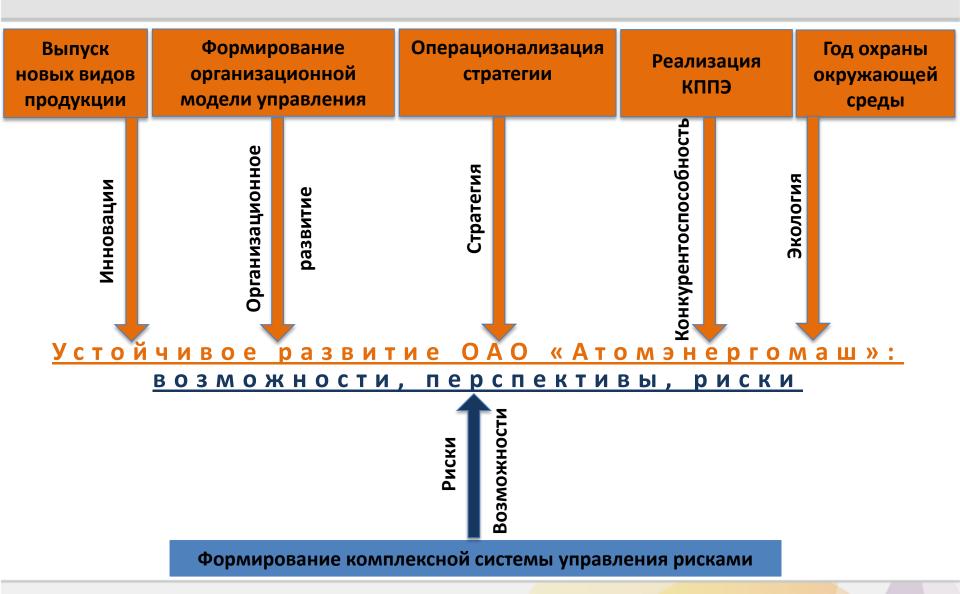


УЧЕТ РЕКОМЕНДАЦИЙ ПРОШЛОГО ГОДА

Nº	Рекомендация	Статус/план	
1	Раскрытие сфер ответственности членов Совета Директоров		
2	Раскрытие информации о механизмах передачи собственных политик в ДЗОК		
3	Раскрытие структуры долга	Уточняется возможность раскрытия	
4	Раскрытие структуры потребности по квалификации персонала		
5	Раскрытие дивидендной политики		
6	Раскрытие показателей по инвестиционной и инновационной деятельности		
7	Приоритетная тема должна логически связывать все разделы Отчета	Учтено в Концепции*	
8	Более четкое структурирование Отчета и разделов		
9	Раскрытие прогнозных/плановых значений по показателям	Будет рассматриваться возможность раскрытия по	
10	Раскрытие показателей в разбивке по предприятиям	каждому конкретному показателю	
11	Раскрытие динамики показателей за 3-5 лет		
12	Раскрытие процесса создания стоимости компании	Частично планируется в рамках освоения стандарта МСИО	
13	Раскрытие информации о внедрении принципов ответственной деловой практики в цепочке поставок	Частично планируется в рамках освоения стандарта GRI G4	



ПРИОРИТЕТНАЯ ТЕМА И КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ ОТЧЕТА





ПРЕДПОЛАГАЕМАЯ СТРУКТУРА ОТЧЕТА

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2013 ГОДА

І. ОБРАЩЕНИЕ ПЕРВЫХ ЛИЦ

- 1. Обращение Председателя Совета директоров
- 2. Обращение Генерального директора

II. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

- 1. Цели, содержание и основные параметры Отчета
- 2. Ограничение ответственности
- 3. Обеспечение качества Отчета

III. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

- 1. Общая информация об Обществе
- 2. Сегменты, география бизнеса и состав Холдинга
- 3. Ключевая номенклатура продукции
- 4. Бизнес-модель ОАО «Атомэнергомаш»
- 5. Модель управления ОАО «Атомэнергомаш»
- 6. Роль и место Общества в деятельности ГК «Росатом»

IV. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

- 1. Основные направления стратегического развития Общества
- 2. Рынок энергетического машиностроения в 2013 г.
- 3. Положение Общества в мировой и российской энергомашиностроительной отрасли
- 4. Внедрение Концепции устойчивого развития

V. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 1. Система корпоративного управления
- 2. Этика и честность
- 3. Экономическая безопасность
- 4. Внутренний контроль и аудит
- 5. Риск-менеджмент

VI. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛАМИ



- 1. Финансово-экономический капитал
- 2. Производственный капитал
- 3. Инновационный капитал
- 4. Человеческий капитал
- 5. Социальный-общественный капитал
- 6. Природный капитал
- 7. Коммуникационный капитал

ПРИЛОЖЕНИЯ



РЕГЛАМЕНТАЦИЯ ПОДГОТОВКИ ИНТЕГРИРОВАННОГО ОТЧЕТА



АД1000SES Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами

АА1000APS Стандарт по принципам подотчетности

АА1000AS Стандарт заверения

GRI G4.0 Руководство по отчетности в области устойчивого развития

IIRC <u>Консультационный проект международной структуры интегрированной отчетности</u>



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ В ХОДЕ ПОДГОТОВКИ ГОДОВОГО ОТЧЕТА

Международные стандарты (AA1000SES)

Политика ГК «Росатом» в области публичной отчетности

Стандарт публичной годовой отчетности ОАО «Атомэнергомаш» (проект 2013)

- **п. 4.2:** <...> необходимо решение следующих задач: <...> **вовлечение представителей основных заинтересованных сторон в диалог** по вопросам публичной отчетности
- **п. 6.5.** В процессе подготовки Отчета ОАО «Атомэнергомаш» должно провести **диалоги с заинтересованными сторонами** в соответствии с международным стандартом AA1000SES: **заочный диалог по обсуждению проекта концепции Отчета и общественные консультации по проекту Отчета.**

Положение о Комиссии заинтересованных сторон ОАО «Атомэнергомаш» (проект 2013)

п. 5.2. Члены Комиссии выражают интересы заинтересованных сторон ОАО «Атомэнергомаш».

График процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами





КАРТА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН (СТЕЙКХОЛДЕРОВ)

Стейкхолдеры 3 Акционеры ВУ3ы Степень влияния на стейкхолдера ДЗОК Заказчики 2 12 Инвесторы Конкуренты 2 15 13 8 Научное сообщество 14 Общественные организации 7 Органы власти Партнеры Персонал Поставщики 0 13 СМИ Степень зависимости от стейкхолдера Экологическое сообщество Экспертное сообщество Отношение к компании

Нейтральное

Одобрение

Неодобрение



Конфронтация

Поддержка

АУДИТОРИЯ ДИАЛОГОВ

Посещаемость диалогов 2012

- ▶ 1 диалог: 17 внешних участников, 4 представителя Дирекции по стратегии, 0 представителей других Дирекций
- ▶ 2 диалог: 18 внешних участников, 4 представителя Дирекции по стратегии, 1 представитель других Дирекций
- ➤ 3 диалог: 18 внешних участников, 4 представителя Дирекции по стратегии, 1 представитель других Дирекций
- ▶ 4 диалог: 13 внешних участников, 1 представитель Дирекции по стратегии, 1 представитель других Дирекций

Количество приглашений на диалоги 2013

- **>** Список рассылки 2013 г.: 35 внешних участников
- > Список рассылки 2014 г.: 96 внешних участников (28 ранее приглашавшихся)

Посещаемость диалогов 2013

?



РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Отчет 2012

Отчет 2013



РУКОВОДСТВО GRI

- ▶ Раскрытие всех стандартных элементов GRI G3.1;
- Раскрыты 41 показатель полностью и 3 показателя частично
- ➤ Раскрытие всех стандартных элементов **базового уровня GRI G4.0** и ориентация на максимальное раскрытие элементов по вопросам **корпоративного управления и этики** (для расширенного уровня);
- Раскрытие показателей по существенным аспектам (см. следующие слайды)

КОНСУЛЬТАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ МСИО



Фундаментальные концепции

➤ Бизнес-модель

Обязательные элементы

- > Обзор организации и внешняя среда
- Управление
- ▶ Возможности и риски (частично)
- > Стратегия и распределение ресурсов
- > Бизнес-модель
- > Деятельность
- > Перспективы на будущее

Фундаментальные концепции

- Бизнес-модель (будет уточнена)
- ➤ Капиталы (NEW)
- Создание стоимости компании (частично NEW)

Обязательные элементы

- > Обзор организации и внешняя среда
- Управление
- Возможности и риски (будут уточнены)
- Стратегия и распределение ресурсов
- ➤ Бизнес-модель
- > Деятельность
- > Перспективы на будущее

ТАНДАРТ ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЕТНОСТИ К «РОСАТОМ»

Раскрытие 71 показателя

СТАНДАРТ ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОАО «АТОМЭНЕРГОМАШ»

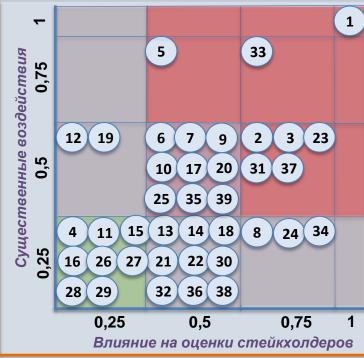
Раскрытие порядка 70 показателей



КАРТА СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ* ДЛЯ ОТЧЕТА 2013

- 1 Экономическая результативность
- 2 Присутствие на рынках
- 3 Непрямые экономические воздействия
- 4) Практики осуществления закупок
- 5 Инвестиционная деятельность
- 6 Результаты производственной деятельности
- 7) Качество и безопасность
- 8 Повышение эффективности деятельности
- 9) Затраты на НИОКР
- 10 Результаты НИОКР
- 11) Материалы
- 12) Энергия
- 13) Продукция и услуги
- 14 Соответствие экологическим требованиям
- 15) Общие экологические вопросы
- 16) Экологическая оценка поставщиков
- 17 Занятость

- 18 Взаимоотношение сотрудников и руководства
- 3доровье и безопасность на рабочем месте
- 20) Обучение и информирование
- 21 Разнообразие и равные возможности
- 22 Механизмы разрешения трудовых споров
- 23 Оплата труда
- 24) Эффективность персонала
- 25 Воспроизводство персонала
- (26) Практика инвестирования
- 27 Подходы к обеспечению безопасности
- 28) Соответствия требованиям Общества
- 29 Маркировка продукции и услуг
- 30 Соответствие продукции требованиям
- 31 Взаимодействие с заказчиками
- 32 Взаимодействие с поставщиками
- 33 Взаимодействие с зарубежными партнерами



- 34 Взаимодействие с ВУЗами
- 35 Внутрикорпоративные коммуникации
- 36 Взаимодействие в процессе подготовки Отчета
- 37 Совет Директоров
- (38) Внутренний контроль
- 39 Управление рисками



^{*} По каждому существенному аспекту отд<mark>ельно будут определены границы раскрытия</mark> информации

АСПЕКТЫ, ИСКЛЮЧЕННЫЕ ДЛЯ РАСКРЫТИЯ В ПГО 2013

- **≻** 1. Вода
- ≻ 2. Выбросы
- > 3. Сбросы и отходы
- 4. Механизмы разрешения экологических споров
- > 5. Равная оплата труда мужчин и женщин
- > 6. Оценка практик управления персоналом у поставщика
- > 7. Недопущение дискриминации
- > 8. Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров
- > 9. Использование детского труда
- > 10. Использование обязательного и принудительного труда
- > 11. Оценка соблюдения прав человека
- > 12. Оценка практик поставщиков по соблюдению прав человека
- > 13. Механизмы разрешения споров по вопросам прав человека
- ▶ 14. Местное сообщество
- ➤ 15. Антикоррупционные практики
- > 16. Препятствие конкуренции
- > 17. Оценка практик поставщиков по взаимодействию с обществом
- > 18. Механизмы разрешения споров по взаимодействию с обществом
- > 19. Взаимодействие с общественными организациями



РАСКРЫТИЕ НОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ (ПО СРАВНЕНИЮ С ПГО 2012)

Ключевой аспект	Новые показатели результативности в ПГО 2013
1. Экономическая результативность	 Операционная рентабельность Коэффициент текущей ликвидности Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности
33. Взаимодействие с зарубежными партнерами	1. Стратегические альянсы с зарубежными партнерами
5. Инвестиционная деятельность	 Объем инвестиций по направлениям Объем инвестиций по отечественным/зарубежным проектам
3. Непрямые экономические воздействия	1. Примеры непрямых экономических воздействий
23. Оплата труда	 Отношение средней заработной платы к средней на рынке труда Выплаты социального характера на одного работника в год
31. Взаимодействие с Заказчиками	 Перечень и суммарная стоимость долгосрочных контрактов Выполнение договорных обязательств
34. Взаимодействие с ВУЗами	1. Затраты на взаимодействие с ВУЗами
6. Результаты производственной деятельности	1. Выполнение производственных планов
7. Качество и безопасность	1. Количество инцидентов на объектах
10. Результаты НИОКР	 Перечень инноваций, внедренных в производственный процесс Стоимость объектов интеллектуальной собственности
17. Занятость	 Средний возраст работников Уровень образования работников
20. Обучение и информирование	1. Уровень затрат на обучение работников
25. Воспроизводство персонала	1. Количество сотрудников, состоящих в кадровом резерве
39. Управление рисками	1. Мероприятия по формированию Системы управления рисками



НЕЗАВИСИМОЕ ЗАВЕРЕНИЕ ПГО АЭМ 2012

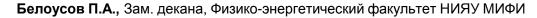
Заключение о независимом заверении

Цель привлечения нефинансового аудитора — соблюдение требований ГК «Росатом» к ключевым организациям по соответствию международным стандартам нефинансовой отчетности:

- –характер и степень соблюдения Компанией принципов стандарта **AA1000 Accountabilty Principle Standard 2008** инклюзивность, существенность, восприимчивость.
- соответствие Интегрированного годового отчета требованиям руководства Global Reporting Initiative (GRI) G4.0 (базовый уровень).

The second secon

Заключение об общественном заверении



Бестужева О.Ю., Зам. Ген. директора, ИК Горизонт

Петрунин В.В., Первый зам. директора, ОАО «ОКБМ им. И.И. Африкантова»

Сидоров Е.Б., Председатель, Комиссия по работе с молодежью региона «Москва и Московская область»

Сиразетдинов О.В., Первый заместитель Ген. директора, ОАО «Дирекция единого заказчика»

Феоктистова Е.Н., Зам. председателя Совета по нефинансовой отчетности – руководитель Центра корпоративной социальной ответственности и нефинансовой отчетности РСПП

Фокина Т.А., Начальник отдела управления рисками Госкорпорации «Росатом»

Хитров А.Ю., Ген. директор, «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России»







ПАРАМЕТРЫ И КРЕАТИВНАЯ КОНЦЕПЦИЯ ОТЧЕТА





ПЛАН ПРОДВИЖЕНИЯ ОТЧЕТА





ГОДОВОЙ ГРАФИК РАБОТ АЭМ ПО ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Этапы работ	Сроки
Актуализация ЛНА по публичной отчетности; Подготовка концепции ПГО; Заседание Комитета ПГО	До 31 октября
Организация работы с подрядчиками	До 30 ноября
Анализ концепции отчета Комиссией 3C; Диалог №1 — обсуждение концепции	До 30 ноября
Экспертиза концепции ПГО Комитетом по публичной отчетности ГК «Росатом»	До 20 декабря
Направление запросов и получение информации от подразделений и ДЗОК	До 31 января
Диалоги №2 и №3 – приоритетные темы	До 15 февраля
Подготовка проекта отчета; Заседание Комитета ПГО по обсуждению проекта отчета	До 1 апреля
Экспертиза проекта отчета Комитетом по публичной отчетности ГК «Росатом»	До 10 апреля
Анализ проекта отчета Комиссией ЗС; Общественные консультации	До 30 апреля
Доработка отчета; Заседание Комитета ПГО (Утверждение отчета); Согласование отчета с ПДТК	До 15 мая
Получение Заключений внутреннего аудитора, независимого аудитора, об общественном заверении	До 17 мая
Утверждение отчета Советом директоров	До 30 мая
Верстка отчета; Утверждение отчета Общим собранием акционеров	До 30 июня
Печать отчета, размещение отчета на сайте	До 4 июля
Перевод на иностранные языки, создание интерактивной версии	До 31 июля
Подведение итогов года, постановка задач на следующий год	До 30 сентября
Продвижение отчета, участие в конкурсах годовых отчетов и др.	До 31 декабря



ПРИЛОЖЕНИЕ

ДОРОЖНАЯ КАРТА ПРИМЕНЕНИЯ СТАНДАРТОВ

Срок	GRI G4	МСИО	АЭМ
Декабрь 2013		Интерпретация фундаментальных концепций	
	Обнов	вление форм запросов по новым тр	ебованиям
Январь 2014	Конференция GRI в России, обсуждение	Заседание делового клуба РРС МСИО, обсуждение	
	Обучение сотрудников		
Апрель 2014	Общественны	е консультации. Получение замечан	ний рекомендаций.
Май 2014	Заключение	е аудитора. Получение замечаний и	рекомендаций.
Август 2014	Анкетирование стейкхолдеро	ов по результатам кампании. Получ	ение замечаний и рекомендаций.
Сентябрь 2014	Оценка	а эффективности процедур и их кор	ректировка
		Уточнение интерпретации фундаментальных концепций	Актуализация перечня аспектов и показателей
Октябрь 2014	Решение о переходе ДЗОК к новой версии		
Ноябрь 2014	Обучение сотрудников ДЗОК		
Сентябрь 2015	Рассмотрение вопроса о переходе на расширенный вариант соответствия		



МЕТОДИКА ОЦЕНКИ СУЩЕСТВЕННОСТИ

ТРЕБОВАНИЕ	ПРОЦЕДУРА
Формирование перечня аспектов	Перечень аспектов сформирован в рамках Системы показателей результативности ОАО «Атомэнергомаш».
Проведение оценки существенности аспектов	Проведено анкетирование топ-менеджеров в рамках заседания Комитета по публичной отчетности для оценки существенности аспектов по 2 вопросам: 1. Влияние на оценки пользователей отчета (критерии – значимые события / изменения за год, ожидания стейкхолдеров, общественная дискуссия) 2. Существенные воздействия (критерии* - воздействие на стратегические цели, воздействие на стейкхолдеров, существенные риски)
Определение порогов существенности	Результаты оценки наносятся на карту существенных аспектов.
Определение уровня освещения аспектов	В зависимости от попадания в разные цветовые зоны определяется масштаб раскрытия информации по аспекту.
Проверка на предмет полноты	Сверка результатов с мнением рабочей группы, рекомендациями заинтересованных сторон в предыдущей кампании.
Проверка на предмет вов- леченности стейкхолдеров	Одобрение результатов Комиссией заинтересованных сторон и заинтересованными сторонами на Диалоге №1.
Оценка эффективности процедур	Анализ замечаний (в анкетах и в ходе диалогов, замечания аудиторов и общественных заверителей) относительно раскрытых аспектов и показателей.

существенных аспектов следующей кампании.

Внесение корректировок

Внесение корректировок в процедуры. Учет замечаний в первичном перечне

атомэнергомаш

^{*} Критерии по существенным воздействи<mark>я оцениваются по совокупности вероятности воздействия и масштаба его потенциальных последствий.</mark>

Спасибо за внимание!

Адрес: 115184, Россия, Москва Озерковская наб. 28, стр. 3

Дирекция по стратегии

Тел: +7(495) 668-20-93 Факс: + 7 (495) 668-20-95

E-mail: general@aem-group.ru

