

5.5. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Основным нормативным документом в области управления рисками для Компании является Политика управления рисками Госкорпорации «Росатом» (приказ Госкорпорации № 1/4-П от 13.01.2011). В настоящее время в Компании утверждаются собственные локально-нормативные документы, транслирующие документы Госкорпорации «Росатом».

GRI
4.2

GRI
4.14

Эффективная система управления рисками всегда существовала в отрасли и в Дивизионе и в первую очередь касалась управления техническими и технологическими рисками, что обусловлено высокими требованиями к безопасности. В связи со спецификой деятельности и существующей угрозой серьезного и необратимого ущерба принцип предосторожности обязывал к эффективному управлению рисками. В связи с этим задача заключается не в «строительстве с нуля», а в «достраивании» системы управления рисками, охватывающей все направления деятельности, до уровня эффективности, который уже достигнут в части технологических рисков и безопасности.

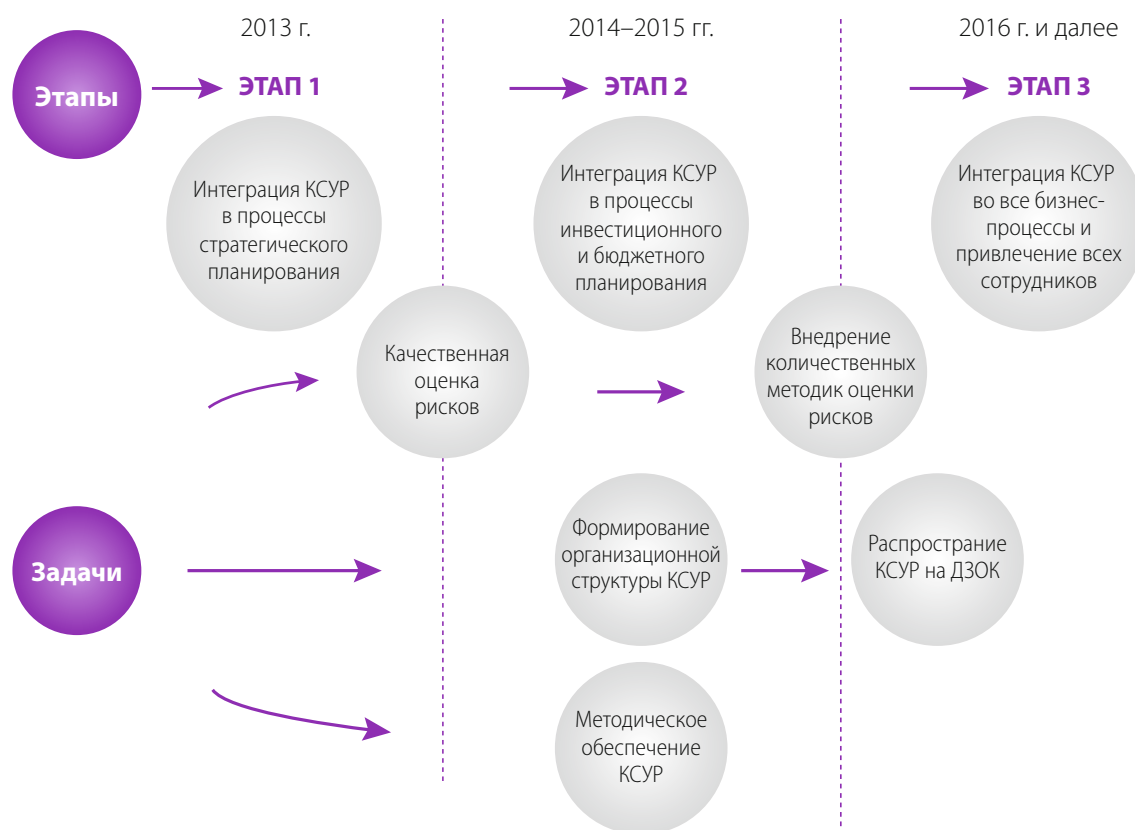


В 2013 г. Компания сделала первые шаги по формированию Комплексной системы управления рисками (далее — КСУР).
Основные причины ее формирования:

Требования регуляторов	Госкорпорация «Росатом» Национальные регуляторы на зарубежных рынках
Требования заинтересованных сторон	Пользователи отчетности Возможные партнеры и инвесторы
Внутренние преимущества	Прозрачность в отношении ключевых рисков Диапазон неопределенности ключевых показателей Соотношение рисков с готовностью к рискам

Проект по внедрению КСУР реализуется силами Дирекции по стратегии и Дирекции по экономике и финансам.

ПЛАН РАЗВИТИЯ КСУР ОАО «АТОМЭНЕРГОМАШ»



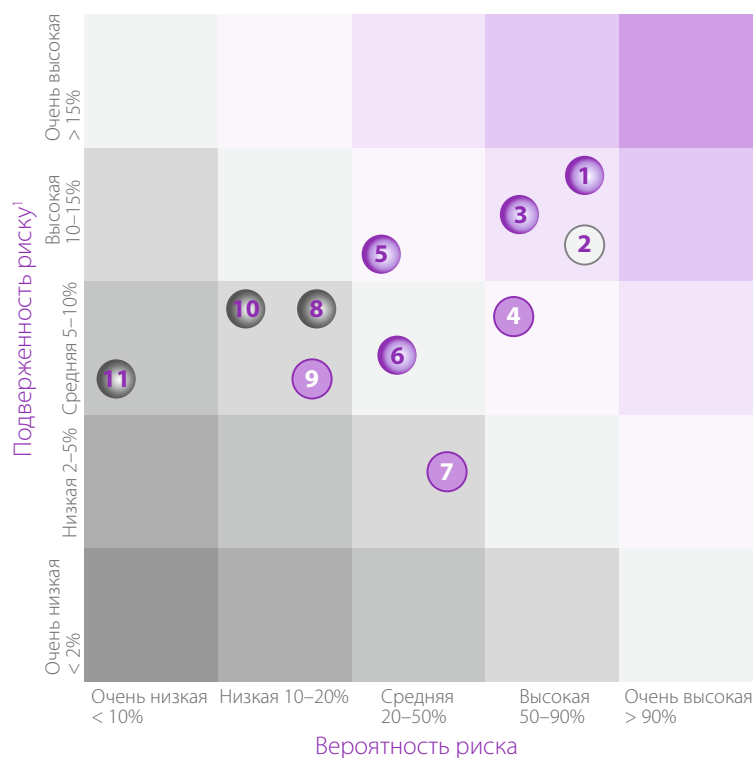
В 2013 г. проведен анализ рисков ОАО «Атомэнергомаш» на стратегическом горизонте, результаты которого были использованы при подготовке Стратегии развития ОАО «Атомэнергомаш» до 2030 г.

Этап анализа Цель

Мероприятие

Выявление рисков	Выявление ключевых рисков, оказывающих влияние на целевые показатели стратегии организации. Описание факторов (причин возникновения) для каждого ключевого риска	Анализ научной и бизнес-литературы. Проведение бенчмаркинга аналогичных компаний. Проведение рабочих совещаний
Оценка рисков	Приоритизация ключевых рисков, влияющих на стратегию организации. Оценка совокупного влияния ключевых рисков на целевые показатели стратегии организации	Качественная (экспертная) оценка вероятности и подверженности риску. Качественная (экспертная) оценка отклонения ключевых параметров стратегии под воздействием ключевых рисков

КАРТА РИСКОВ



ПЕРЕЧЕНЬ КЛЮЧЕВЫХ РИСКОВ²

- 1 Высокая конкуренция на рынке, снижение доли рынка
- 2 Недостаток финансирования
- 3 Высокая неопределенность объемов рынка
- 4 Усиление требований по локализации производства на зарубежных рынках
- 5 Ухудшение макроэкономической конъюнктуры
- 6 Неконкурентоспособность существующих продуктов и технологий
- 7 Неэффективность законодательства
- 8 Дефицит работников, обладающих достаточной квалификацией
- 9 Политическая нестабильность или ухудшение политических отношений со странами осуществления деятельности
- 10 Ухудшение общественного отношения к Компании или атомным технологиям в целом
- 11 Физический ущерб активам Компании

- Рыночные риски
 ● Политические и регуляторные риски
 ○ Финансовые риски
 ● Операционные риски

¹ Влияние риска на ССДП в 2013–2020 гг.

² Перечень рисков упорядочен в порядке убывания их влияния на ССДП в 2013–2020 гг.