# 6.2. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ (ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ)

# 6.2.1. РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Производственная деятельность является основной для предприятий Дивизиона. В целом ответственность за нее несет Заместитель генерального директора — директор по операционной деятельности В.П. Разин.

AEM 2.1.3



Результаты производственной деятельности в первую очередь оцениваются по двум КПЭ: «Выполнение договорных обязательств» и «Выполнение планов производства» (в 2013 г. в среднем по Дивизиону составили 94 и 97,4% соответственно). По итогам 2013 г. данные КПЭ выполнены.

Андрей Никипелов, Генеральный директор ОАО «Атомэнергомаш»

#### 6.2.2. КАЧЕСТВО И БЕЗОПАСНОСТЬ

Качество и безопасность — важные системные стратегические показатели в области использования атомной энергии. От уровня безопасности зависит решение вопроса об использовании этого вида энергии всем мировым сообществом и перспективы ядерной энергетики как источника удовлетворения энергетических потребностей человечества.



## КОЛИЧЕСТВО ВЫПУЩЕННЫХ ПОЛНЫХ КОМПЛЕКТОВ В ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

название станции изготовленное/поставленное оборудование		
Ленинградская АЭС-2, блок 1	Привод СУЗ-ШЭМ-3, барботер, узлы ГЦТ*, ГЕ САОЗ,	
Ленинградская АЭС-2, блок 2	СПП, ПВД	
Белорусская АЭС, блок 1	Устройство локализации расплава активной зоны	
Ростовская АЭС, блок 3	ГЦНА	
Нововоронежская АЭС-2, блок 1	Внутритурбинные трубопроводы и арматура, трубопроводы высокого давления, ГЦНА*, шлюз транспортный, стеллаж для ТВС, стеллажи бассейна выдержки, СПП* и ПВД*	
	ГЕ САОЗ, СПЗАЗ, узлы ГЦТ*, СПП, ПВД	

<sup>\*</sup> Оборудование было изготовлено в 2012 г., но отгружено в 2013 г.







Повышающиеся требования к безопасности возводимых и эксплуатируемых объектов атомной отрасли накладывают на все предприятия Дивизиона особые обязательства по качеству продукции, и оценка безопасности становится неотъемлемым элементом производства всех видов продукции.

Качество продукции — это авторитет Компании, увеличение прибыли, рост процветания, поэтому работа по управлению качеством является важнейшим видом деятельности для всех работников, от руководителя до ответственного исполнителя.

Необходимым условием достижения безопасности в эксплуатации объектов использования атомной энергии, объектов энергетики и газнефтехимии, т.е. безопасности потребителя, является контроль качества изготовляемой продукции.

В своей ежедневной практике Компания и ДЗОК руководствуются принципами и требованиями, принятыми в международных и национальных стандартах в области качества и Политике в области качества Госкорпорации «Росатом», утвержденной приказом от 28.08.2012 № 1/787-П «О введении в действие Политики в области качества Государственной корпорации по атомной энергии "Росатом" при использовании атомной энергии в мирных целях».

Общество является клиентоориентированной Компанией и в соответствии с Политикой в области качества ОАО «Атомэнергомаш», утвержденной приказом от 18.11.2013 № 33/3976-П «О введении в действие документов системы менеджмента качества ОАО "Атомэнергомаш"», приоритетным направлением в деятельности Общества является постоянное повышение качества поставляемой продукции для гарантированного соблюдения всех применимых и необходимых нормативов в области ядерной, радиационной и промышленной безопасности.

Во всех ДЗОК, осуществляющих разработку и изготовление продукции в области использования атомной энергии, разработаны программы обеспечения качества (далее — ПОК) осуществляемой деятельности. В 2014 г. всем ДЗОК и Обществу предстоит переработка ПОК в соответствии с НП 090-11 «Требования к программам обеспечения качества для объектов использования атомной энергии» и требованиями общих программ обеспечения качества в области использования атомной энергии.



СМК сертифицированы по ISO 9001 в следующих ДЗОК:

- 3АО «Атомтрубопроводмонтаж»
- ЗАО «АЭМ-технологии»
- OAO «APAKO»
- ОАО «Вента»
- ОАО «ВНИИАМ»
- ОАО «ГСПИ»
- ОАО «ЗиО-Подольск»
- ОАО «ИК ЗИОМАР»
- «ΠΤΦΝ»
- OAO «O3TMuTC»
- ОАО «ОКБМ Африкантов»
- ОАО «ПЗМ»
- ОАО «СвердНИИхиммаш»
- ОАО «СНИИП»
- ОАО «ЦКБМ»
- «WAMTNNHLI» OAO
- ОАО «ОКБ «Гидропресс»





- ООО «АЛЬСТОМ Атомэнергомаш»
- OOO «HΓCC»
- OOO «ЭМКО»
- ООО «СТЭП»
- ПАО «ЭМСС»

Кроме того, ряд ДЗОК имеют сертификаты Морского регистра, международные сертификаты ASME, API, сертификаты одобрения, выданные техническими квалификационными обществами American Bureau of Shipping, Germanischer Lloyd, Loyd`s Register, Det Norske Veritas, Bureau Veritas, PUHA, PMPC.

Нина Носенко, Заместитель исполнительного директора по качеству ПАО «ЭМСС»

В ОАО «Атомэнергомаш» в 2013 г. также разработана, внедрена и сертифицирована система менеджмента качества (СМК) применительно к оказанию услуг по комплектной поставке энергомашиностроительной продукции для объектов использования атомной энергии, газнефтехимии и тепловой энергетики, включая организацию проектирования и разработки, изготовления, шеф-монтажа, шеф-наладки, инжиниринга и сервиса оборудования.

Соответствие СМК ОАО «Атомэнергомаш» требованиям ГОСТ ISO 9001-2011 (МС ИСО 9001:2008) подтверждено Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр». В СМК ОАО «Атомэнергомаш» учтены требования ГОСТ ISO 9001-2011 (ISO 9001:2008) и НП 090-11 «Требования к программам обеспечения качества для объектов использования атомной энергии».

Представителем руководства по качеству назначен Заместитель генерального директора — директор по операционной деятельности В.П. Разин.

В компании установлены ключевые показатели эффективности в области качества, например «Полнота выявления дефектов качества».

Вопросы ядерной и радиационной безопасности имеют отношение только к ОАО «ОКБ «Гидропресс» и ОАО «ОКБМ Африкантов», которые осуществляют экспериментальную деятельность в области использования атомной энергии.



#### По итогам 2013 г.:

- ядерная и радиационная обстановка отвечала требованиям нормативных документов по ядерной и радиационной безопасности;
- отказов систем и оборудования при работе на критических стендах, превышения эксплуатационных пределов не было;
- случаев облучения персонала выше контрольных доз в 2013 г. не было, инцидентов при обращении с ядерными материалами и закрытыми радионуклидными источниками не было. Лица с индивидуальным радиационным риском выше нормативного отсутствуют. Максимальная индивидуальная доза облучения персонала не превысила 2 м3в;





В 2013 г. были реализованы следующие мероприятия по ядерной и радиационной безопасности:

- ОАО «ОКБ «Гидропресс» принято решение о выводе из эксплуатации семикассетного стенда низкого давления. Реализуются работы по комплексному инженерному и радиационному обследованию стенда, разработка программы по выводу стенда из эксплуатации;
- в ОАО «ОКБМ Африкантов» в рамках подготовки проекта модернизации стендовой базы начаты работы по созданию системы структурированного мониторинга инженерных систем комплекса критических стендов;
- OAO «ОКБ «Гидропресс» проведены мероприятия по передаче имеющихся на предприятии РАО в ФГУП «Радон» на комплекс работ по перевозке, переработке, кондиционированию, размещению на временное хранение с целью последующей передачи Национальному оператору;
- ОАО «ОКБМ Африкантов» подготовлено и направлено в центральную комиссию по консолидации и конверсии ядерных материалов Госкорпорации «Росатом» экспертное заключение «О наличии невостребованных ядерных материалов», по рассмотрении которого принято решение передать указанные материалы в ФГУП «НИИ НПО «Луч». Кроме того, ФГУП «РосРАО» приняло от ОАО «ОКБМ Африкантов» на долговременное хранение два отработавших закрытых радионуклидных источника.

#### 6.2.3. ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

Внедрение Производственной системы «Росатом» (далее — ПСР) — отраслевой проект, целью которого является создание на базе лучших образцов отечественного и зарубежного опыта универсальной системы управления комплексной оптимизацией производственных и управленческих процессов предприятий Госкорпорации «Росатом». ПСР ставит своей целью повышение эффективности работы предприятий отрасли, в том числе сокращение затрат и повышение производительности труда до уровня российских и зарубежных конкурентов.

**«** Мы рассматриваем ПСР прежде всего как важнейший инструмент повышения конкурентоспособности и в конечном итоге возможность постоянно улучшать наше предложение заказчику

Андрей Никипелов, Генеральный директор ОАО «Атомэнергомаш»

При внедрении ПСР основными нормативными документами являются Устав проекта «Комплексная оптимизация производства предприятий атомной отрасли», Руководящие документы по ПСР, разработанные Госкорпорацией «Росатом», а также Положения о структурных подразделениях и Положения о мотивации, разработанные в ДЗОК.

Ответственными за внедрение ПСР на предприятиях являются генеральные директора, на уровне Дивизиона — Заместитель генерального директора — директор по операционной деятельности В.П. Разин.

В настоящее время внедрение ПСР реализуется на 16 основных предприятиях Дивизиона.

#### КОЛИЧЕСТВО ПРОЕКТОВ ПСР



2011 г. 2012 г.

Прогноз на 2014 г.







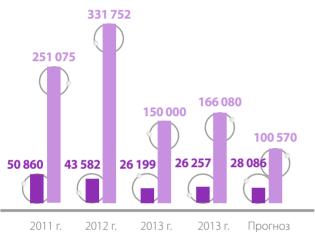






## ЗАТРАТЫ НА ПСР И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ПСР, ТЫС. РУБ.





план

факт

на 2014 г.

—■ Затраты на реализацию проектов ПСР

Экономический эффект

Виталий Гнездицкий, Исполнительный директор — первый заместитель генерального директора ПАО «ЭМСС»

Одни из самых кардинальных преобразований (которые лежат на поверхности: перенос оборудования, выстраивание потоков, создание участков, работающих по времени такта) были реализованы в 2011—2012 гг. Именно они приносили наибольший экономический эффект. С 2013 г. реализуется принципиально новый подход по реализации проектов ПСР с разделением их на отраслевые, дивизионные и заводские проекты. Данные проекты реализуются на наиболее критичных производственных и офисных процессах и требуют более глубокого погружения в суть проблемы и детальной проработки производимых улучшений. При этом отдельные предприятия, например ОАО «ОКБ «Гидропресс» и ОАО «ОКБМ Африкантов», показывают устойчивый рост эффекта от ПСР.

#### ПРОЕКТЫ 2013 Г.



#### ПРОЕКТЫ 2014 Г. (1-Е ПОЛУГОДИЕ)







Перечень проектов ПСР для каждого ДЗОК с указанием целевых параметров при новом подходе формируется на каждое полугодие. По итогам 2013 г. целевые показатели по отраслевым и заводским проектам ПСР достигнуты.

Для достижения поставленных целей по проектам ПСР на предприятиях создаются рабочие группы из числа сотрудников предприятий, в чьей компетенции находится достижение поставленных целей. Члены рабочих групп проходят обучение принципам, методам и подходам ПСР (в 2013 г. обучение прошел 2 361 сотрудник). Каждый сотрудник имеет возможность подать свое предложение по повышению эффективности процессов на предприятии.

Эффективность деятельности по данному аспекту оценивается показателями КПЭ «Степень достижения эффекта от отраслевых проектов ПСР» и «Развитие лидеров ПСР». В 2013 г. цели по данным показателям достигнуты.

В 2013 г. 9 проектов ПСР было направлено на снижение объемов незавершенного производства. В результате их реализации снижение незавершенного производства по отдельным направлениям составило от 10 до 50%.

Ключевые результаты ПСР за 2013 г.:

- сокращено время протекания процесса изготовления чехлов привода СУЗ ШЭМ-3 на ОАО «ОКБ «Гидропресс» на 22%;
- сокращено время переналадки оборудования на ОАО «Арако» на 71%;
- сокращен уровень несоответствий на ОАО «ПЗМ» при приварке патрубков на 75%;
- сокращено время подготовки технико-коммерческих

В 2013 г. продолжилась реализация мероприятий Комплексной программы повышения эффективности (далее — КППЭ), призванной повысить конкурентоспособность предприятий Дивизиона. Ключевыми целями программы являются продуктовая специализация площадок, увеличение выручки и загрузки мощностей, снижение постоянных затрат, а также соблюдение сроков выполнения заказов.

### ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВ ПО КППЭ НА 2013 Г. В СРЕДНЕМ ПО ДИВИЗИОНУ

Показатель	%
Выручка	91,77
EBITDA	94,32
Оптимизация численности	100,78
Сокращение занимаемых площадей и зданий	102,94
Доход от оптимизации ИК, НДИ	110,69
Сокращение занимаемых площадей земли	106,25
Оптимизация объема запасов	105,07
Рост оборачиваемости запасов	87,44
Оптимизация объема дебиторской задолженности	120,67
Рост оборачиваемости дебиторской задолженности	111,31



предложений на ОАО «ИК ЗИОМАР» на 57%.

<sup>™1</sup> ПРИМЕРЫ ПРОЕКТОВ НА 2014 Г.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> С учетом неконтролируемых факторов.

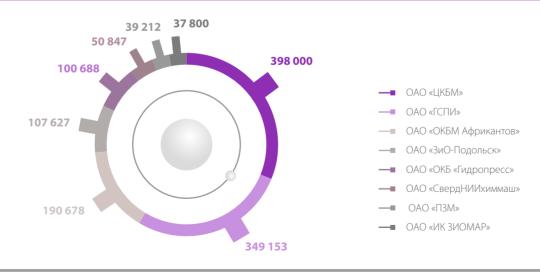


# ДОХОД ОТ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ



Компания/объект	2012 г.	2013 г.	Прогноз на 2014 г.
Bcero	49 203	143 937	1 274 005
ОАО «ЦКБМ»			398 000
ОАО «ГСПИ»			349 153
ОАО «ОКБМ Африкантов»		39 841	190 678
ОАО «ЗиО-Подольск»			107 627
ОАО «ОКБ «Гидропресс»			100 688
ОАО «СвердНИИхиммаш»	48 898	101 290	50 847
ОАО «ПЗМ»			39 212
ОАО «ИК ЗИОМАР»			37 800
OAO «BEHTA»		2 806	
ARAKO	305		

### ДОХОД ОТ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ (ПРОГНОЗ НА 2014 Г.)





РЕАЛИЗОВАННЫЕ ОБЪЕКТЫ, ТЫС. РУБ.

 $<sup>^{2}</sup>$  СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

### 6.2.4. ОПИСАНИЕ КЛЮЧЕВЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РИСКОВ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Nο	Риск	Фактор риска	Мероприятия по управлению/ возможности
6	Неконкурентоспособность существующих продуктов и технологий	<ul> <li>Повышение стоимости продукции за счет удорожания факторов производства</li> <li>Ужесточение требований к параметрам энергетического оборудования</li> </ul>	<ul> <li>Комплексное техническое перевооружение производства по утвержденным проектам</li> <li>Реализация программы повышения эффективности и реконфигурации производства</li> <li>Рост масштабов внедрения ПСР</li> </ul>
11	Физический ущерб активам компании	• Стихийные бедствия, техногенные аварии	<ul> <li>Развитие системы промышленной безопасности</li> </ul>

